

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:

Nº

Monitor de Execução do Planejamento Estratégico
Institucional

01/2021/EPE

CONTROLE DE VERSÕES			
VERSÃO	DATA	AUTOR	NOTAS DA REVISÃO
01	01/11/2021	Carolina	Monitor de Ações do PAT
02	15/02/2022	Carolina	Monitor de Ações do Mapa de Riscos
03	15/03/2022	Carolina	Interligação entre monitores e séries históricas

1. OBJETIVOS DESTE DOCUMENTO

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

2. SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA DO PROJETO

Necessidade histórica de aprimorar o processo para monitoramento dos Planos Anuais de Trabalho e seus respectivos Mapas de Riscos. Ademais, intenta-se garantir o realinhamento as ações às diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional e o aprimoramento dos canais comunicação da estratégia das unidades do IFS, de forma a subsidiar a tomada de decisão tempestiva por parte de seus gestores.

Busca-se, portanto, dotar de maior transparência o monitoramento do Planos Anuais de Trabalho, de forma aprimorar a comunicação dos resultados institucionais.

3. OBJETIVOS E CRITÉRIOS DE SUCESSO DO PROJETO

a. PRODUTOS, SERVIÇOS OU RESULTADOS ESPERADOS

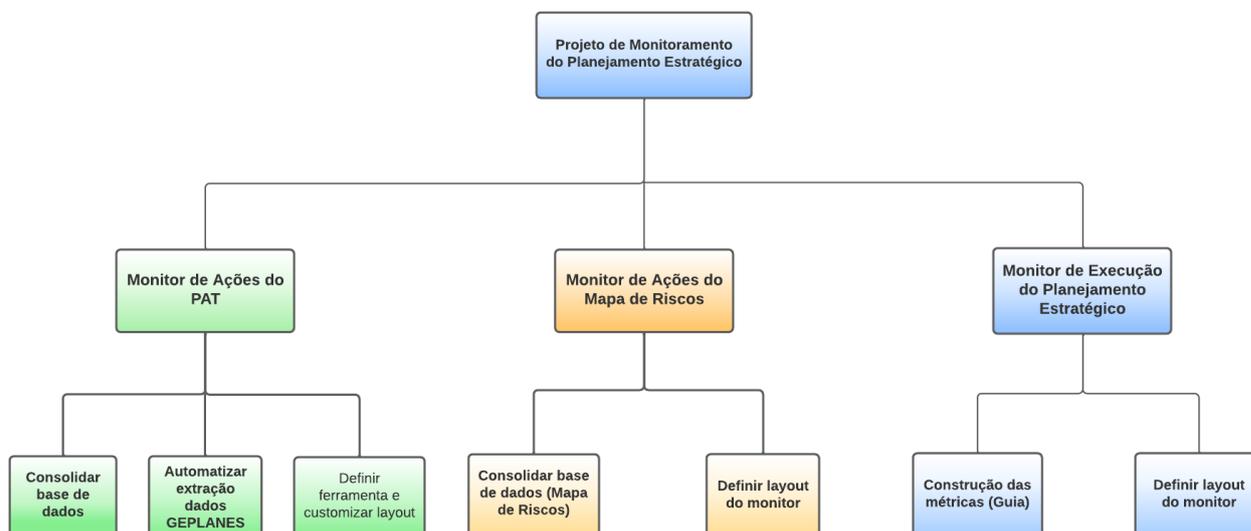
- Monitor de Ações do Plano Anual de Trabalho (PAT);
- Monitor de Ações do Mapa de Riscos associado ao PAT; e
- Monitor do Planejamento Estratégico Institucional.

b. OBJETIVOS SMART

- Entregar, até 30/06/2022, ferramenta para monitoramento interativo dos Planos Anuais de Trabalho e dos Mapas de Riscos a eles integrados;

- Entregar, até o final de 2022, ferramenta para monitoramento transparente do Plano Estratégico, parte do PDI (2022-2024), com base nos resultados dos PATs e nos normativos internos sobre a temática.

4. ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO – FASES E PRINCIPAIS ENTREGAS



a. RESTRIÇÕES

- O projeto e suas etapas não deverão ultrapassar o exercício 2022;
- Devem ser observados os normativos (internos e externos) sobre as temáticas abordadas;
- No Monitor do PEI observar as métricas definidas para os IDOs e IDEs do Guia de Indicadores do PDI (2020-2024);
- Disponibilidade de licenças para publicação dos monitores

b. PREMISSAS

- Existência de agenda de reuniões do grupo de reuniões;
- Autorização para extração de dados do GEPLANES;
- Disponibilidade de interlocutor com a equipe de suporte técnico de TI;
- Existência de direcionadores internos para suporte e construção de métricas;

- Apoio dos patrocinadores para customização das ferramentas (DPG e DGR) e organização e tratamento dos dados (DGR).

c. RISCOS

DESCRIÇÃO DO RISCO	PROB	IMPACTO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	RESPONSÁVEL
Falta de interesse da PROEN/ATED na parceria	2	4	Mobilização dos patrocinadores do projeto	DPG, DGR e PRODIN
Perda de recursos humanos para apoio ao projeto (bolsistas)	4	4	Mobilização dos patrocinadores do projeto	PRODIN / PROPEX
Inexistência de licenças institucionais para publicação dos monitores	3	4	Levantamento e licitação de licenças suplementares	DGR e DPG
Não autorização para extração dos dados do GEPLANES	2	3	Mobilização da PRODIN	PRODIN
Impossibilidade de combinação das diferentes bases de dados	2	3	Suporte técnico da ATED e DTI.	ATED e DTI
Inconsistência das bases de dados (lacunas de qualidade dos dados)	4	4	Sensibilizar as áreas da necessidade de melhoria da informação.	DPG e DGR
Baixo interesse das unidades na iniciativa	2	4	Sensibilização às áreas	DPG e DGR

5. PRINCIPAIS REQUISITOS DAS ENTREGAS, PRODUTOS OU SERVIÇOS ESSENCIAIS AO PROJETO

❖ Entrega 1: Monitor de Ações do PAT

- Software gratuito ou com baixo custo de aquisição e manutenção;
- Os produtos devem ser compatíveis bases de dados diversas (GEPLANES);
- Integrável ao sítio institucional;
- Facilidade de compreensão e interatividade dos dados;
- Possibilidade de segmentação da informação de forma a possibilitar o monitoramento histórico geral e por unidade;
- Observação de normativos externos e internos sobre a temática.

❖ Entrega 2: Monitor de Ações do Mapa de Riscos

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:

Nº

Monitor de Execução do Planejamento Estratégico
Institucional

01/2021/EPE

- Software gratuito ou com baixo custo de aquisição e manutenção;
- Os produtos devem ser compatíveis com base de dados local (google drive);
- Integrável ao sítio institucional;
- Facilidade de compreensão e interatividade dos dados;
- Adaptável às ferramentas já institucionalizadas (PAT e Mapa de Riscos);
- Possibilidade de segmentação da informação de forma a possibilitar o monitoramento histórico geral e por unidade;
- Observação de normativos externos e internos sobre a temática.

❖ **Entrega 3:** Monitor do Planejamento Estratégico Institucional

- Software gratuito ou com baixo custo de aquisição e manutenção;
- Os produtos devem ser compatíveis bases de dados diversas (GEPLANES);
- Integrável ao sítio institucional;
- Facilidade de compreensão e interatividade dos dados;
- Possibilidade de segmentação da informação de forma a possibilitar o monitoramento histórico geral e por unidade;
- Observação de normativos externos e internos sobre a temática (ex.: IN nº 01/2021/PRODIN e Guia de Indicadores Estratégicos do PDI).

6. MARCOS OU LINHA DO TEMPO DO PROJETO

FASE OU ENTREGA	MARCO	PREVISÃO / ESTIMATIVA
1	Entrega final do Monitor de Ações do PAT	30/06/2022
2	Entrega final do Monitor de Ações do Mapa de Riscos	30/06/2022
3	Entrega final do Monitor de Execução do Planejamento Estratégico	31/12/2022

7. PARTES INTERESSADAS DO PROJETO

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO:

Nº

Monitor de Execução do Planejamento Estratégico
Institucional

01/2021/EPE

CATEGORIA	ATORES
Clientes	DPG
	DGR
Equipe	ATED / PROEN – Raphael, Baby, Juciana
	EPE – Carolina
	DPG – Marisa e Paulo
	Bolsistas
Patrocinador	PRODIN
Demais partes interessadas	DTI
	Reitoria
	Campi
	Comunidade Acadêmica

8. ORÇAMENTO DO PROJETO

FASE / ETAPA	PERÍODO	ORÇAMENTO ESTIMADO	OBSERVAÇÕES
Projeto	01/12/2021 a 31/12/2022	R\$ 764,00	Assinatura anual Power BI

APROVAÇÕES	
PARTICIPANTE	ASSINATURA
Patrocinador do Projeto	
Gerente do Projeto	